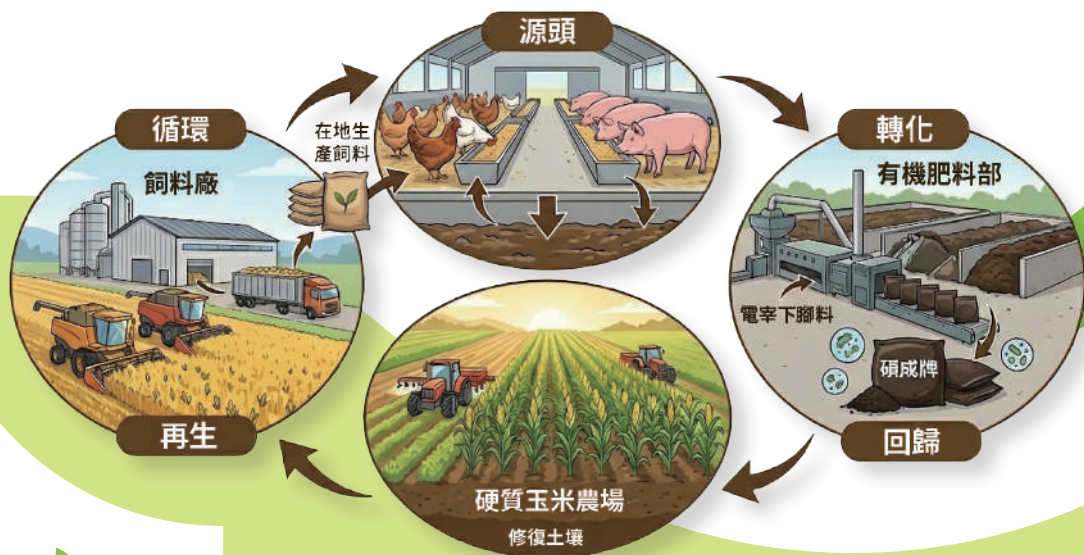


2020-2021

戰略原點與借力使力

一切的變革始於二〇二〇年十二月。當時大成正式成立有機肥料部門，這標誌著集團思維的重大轉變。過去被視為養殖業「負擔」的雞糞與豬糞，從此刻起被重新定義為「錯置的黃金」。部門成立的初衷不僅是為了去消化掉集團內部龐大的禽畜糞便，更是為了回應土地對於有機質的渴望，開啟了資源化再利用的序幕。

於二〇二一年一月，承租了嘉義縣農會的民雄堆肥場，正式啟動營運。這是一個極具戰略眼光的佈局，透過與嘉義縣農會的技術合作經營，簽訂了長達二十年的契約。民雄場不僅是起步，更是一個具規模的示範基地。該場域總面積達四千六百二十坪，其中製程區域一千二百坪，並規劃了廣達三千一百二十坪的綠化區。在這裡，大成建立了初步的標準化製程，包括原料混合區、翻堆槽，以及空汙系統，為後續的擴建累積了寶貴的技术參數。



# 綠色循環，永續大成

## 從廢棄物到糧食的「綠色煉金術」

### 大成有機肥料部的循環經濟

在臺灣嘉南平原的土地上，每天都在進行著一場龐大的能量交換。大成長城作為臺灣農畜產業的領航者，我們肩負著餵養無數家庭的責任。然而，在數十年的發展歷程中，我們始終在思考一道難解的計算題：如何讓龐大的畜牧規模與脆弱的環境生態達成完美的平衡？

面對集團內部近一百萬羽的自有蛋雞，以及遍布全臺的自有養豬場，每天產出的巨量排泄物曾是產業難以迴避的痛點。但在我們眼中，這絕非廢棄物，而是被錯置的「綠色黃金」。為了這道題，大成醞釀了許久，終於在二〇二〇年十二月，正式成立了一個新部門的誕生，更標誌著集團戰略思維的重大轉折——從單向的線性經濟，正式轉向圓形的循環經濟。

行銷企劃 李姿嫻



民雄場包裝現場場域介紹

- 粉狀料的包裝流程由左至右依序為  
料桶→篩選機→自動磅秤→包裝
- 粒狀料的包裝流程則是由右到左依序是  
料桶→篩選機→粉碎→製粒機→乾燥→冷卻→自動磅秤→包裝

## 2 自主深耕與旗艦誕生

隨著民雄場的軌道化，大成於二〇二二年一月啟動了義竹有機肥料場的建場規劃。這象徵著大成從「租賃經營」走向「自主建設」的重資產投入階段。義竹場的規劃展現了更宏大的野心，引入了更先進的發酵槽與自動化設備，目標是打造一座符合工業四點零標準的現代化肥料廠。

為了提升處理效率，二〇二三年五月，導入特克斯（TEKS）直立式發酵統槽設備的營運。這一步意味著大成在處理技術上的多元嘗試，不再侷限於傳統堆肥，而是積極引進高效能的處理模組，強化了集團處理廢棄物的韌性。

# 2022-2023

## 3 技術多元與韌性升級

經過兩年多的規劃與建設，二〇二四年九月，義竹有機肥料場正式營運。這座場域配置了先進的原料區、發酵區（自動控制鏈條式翻堆機）以及高科技的生產區（包含KUKA機械手臂）。義竹場的落成，象徵大成完成了嘉南平原的廢棄物處理核心樞紐建設，能夠吞吐大量的禽畜糞，並將其轉化為高品質的「碩成牌」有機肥。

# 2024

## 4 未來的拼圖與鐵三角佈局

展望未來，大成已規劃於二〇二五年九月進行六腳有機肥料場的動土儀式。六腳場的規劃總面積達一千零五十坪，配置有直立式發酵桶槽、過濾池與原水池等設施。這將進一步擴大處理版圖，不再侷限於單純的雞糞或豬糞處理，甚至是電宰廠產出的下腳料（內臟、肉屑），這些高蛋白、高有機質的副產物，在傳統處理方式中往往需要支付高額的清運費用，甚至可能造成環境隱憂。在這裡，它們是製作頂級有機肥的珍貴原料，並且連結民雄、義竹，形成一個緊密的有機資源化鐵三角，徹底解決區域內的農業廢棄物問題。

# 2025



義竹場智慧機械手臂  
導入KUKA機械手臂進行自動堆疊，落實工業4.0智慧製造

義竹場發酵區  
自動翻堆機每天定時運作，配合底部強制的曝氣系統，確保氧氣能均勻進入堆體的每一吋

六腳場新場建設情況  
廠房與辦公室的鋼樑組裝工程完成

最後，大成有機肥料部的核心價值，不僅在於上述場域的硬體建設，更在於其構建的「循環經濟模式」。將這些生產出來的有機肥再銷售至硬質玉米農場，改善土壤結構、提升作物健康與產量，收成後的玉米再作為飼料原料，回饋至自家禽畜養殖體系，形成「糞↓肥↓作物↓飼料↓家禽↓再回收」的永續循環，讓大成有機肥料邁向循環農業的最高殿堂。

# 科技護士，精準豐收

## 大成「碩成牌」以工業四點零製程 與全方位產品戰略，定義農業的新未來

行銷企劃 李姿嫻

### 從「看天吃飯」到「精準營養」的農業革命

土地，是農業的母親；而肥料，則是土地的糧食。在臺灣，農民長期面臨著土壤酸化、有機質匱乏以及極端氣候的挑戰。傳統「一把抓」的施肥習慣，不僅成本高昂，更往往因為養分比例失衡，導致作物「虛胖」而不抗病。

大成長城有機肥料部深知，現代農業需要的不再是單純的「雞屎肥」，而是一套能夠針對不同作物、不同土壤問題的「精準營養解決方案」。二〇二五年，站在循環經濟的制高點，大成不只擁有工業四點〇的智慧工廠與國家級品檢中心，更透過與臺中農改場的技轉合作，以及全新規劃的十大戰略產品，正式宣告「碩成牌」進入了生物科技與精準農業的新紀元。

## 1

無可複製的源頭優勢——  
因為懂飼料，所以懂肥料

一切的品質，始於源頭。市面上的有機肥工廠，原料往往來自四面八方，成分複雜且難以追溯。但大成擁有一個競爭對手無法複製的絕對優勢：我們擁有自己的飼料廠與養殖場。

「碩成牌」有機肥的主要原料，來自大成自有蛋雞場與養豬場的禽畜糞。這意味著我們從源頭就掌握了肥料的基因：

1. 成分單純且可控：我們的雞與豬，吃的是大成營養配方師精心調配的高品質飼料。飼料中添加了哪些鈣質、哪些微量元素、多少蛋白質，我們一清二楚。因此，產出的排泄物不僅成分單純，更富含經過動物消化轉化後、植物更易吸收的營養元素。
2. 生物安全性極高：自有養殖場擁有嚴格的防疫措施，確保了原料的潔淨度，從根本上杜絕了外來病原菌與不明廢棄物混入的風險。

## 2

解密工業四點〇生產流程——  
科學化的煉金術

走進大成位於義竹的有機肥料場，你會看見臺灣肥料產業最現代化的風景。依據我們的標準製造流程，每一粒肥料的誕生，都經過嚴格的七大關卡：

**第一關** 混合調整與數據化配比原料進場後，我們將禽畜糞與調整材（菇包木屑）進行科學配比。這不是憑經驗，而是憑數據：水分精準調整至百分之六十，碳氮比（C/N Ratio）控制在三十左右，並預先檢測重金屬與PH值，確保微生物擁有最完美的發酵環境。

**第二關** 利用底部強制的曝氣系統配合自動翻堆機每日運作，進行約二十五日的好氧發酵。這確保了氧氣能均勻進入堆體的每一吋，避免厭氧死角。

**第三關** 空汙防治發酵氣體一律被收集至生物濾床與水洗塔進行雙重淨化，確保排出的氣體無臭、無害，實現敦親睦鄰的工廠標準。

**第四關** 精緻化後，處理完熟後的堆肥進入加工段。粒狀產品經過粉碎↓篩選↓製粒↓乾燥↓冷卻五道工序；粉狀產品則經過精細篩選。特別是乾燥與冷卻製程，能大幅降低肥料含水率，讓農民買到的是紮實的肥分。

**第五關** 自動化包裝的最後，成品由KUKA機械手臂進行自動堆疊，展現了標準化生產的堅持。

義竹場粒料生產設備——  
高聳的自動化粒料生產設備，  
展現工業級的製造量能。

特克斯直立式  
發酵桶槽—  
原料升降區



### 3

#### 雙菌種戰略—— TCT899與TCT-P003的生物賦能

硬體是骨架，菌種則是靈魂。為了讓肥料升級為「功能性生物製劑」，大成與農業部臺中區農業改良場緊密合作，佈局了雙菌種戰略：

1. 現在進行式：木黴菌TCT899這支菌種已廣泛應用於我們的製程中。應用於各場域禽畜糞堆肥製作，以快速分解有機材料、縮短製程、降低臭味及增加含稻草分解菌有機質肥料品牌推薦產品等綜合效益。
2. 未來殺手鐮：木黴菌TCT-P003展望未來，我們將技轉針對「高蛋白難分解物質」的TCT-P003菌種。它具提升作物耐逆境能力之農業用有益微生物之禽畜糞有機質肥料品牌推薦商品化產品。

### 4

#### 新產品戰略—— 全方位的精準打擊

基於強大的生產力與生物技術，大成有機肥料部針對不同作物的需求，規畫了全新的產品戰線，首推添加木黴菌的「生技系列」解決稻草；「果美肥」與「黃豆混合粕」專攻果樹增甜與茶葉風味；運用羽毛粉分解技術的「碩成S2」助蔬菜速長；以及高C/P值「特級系列」滿足基肥需求。大成以先進生技與多元產品，為農民提供全方位的豐收解決方案。



碩成有機質肥料  
粒狀料



#### 從「廢棄物處理」 到「農業價值的創造者」

二〇二六年的大成有機肥料部將脫胎換骨。我們不只擁有溯源管理的原料、工業四點〇的智慧工廠、國家級的品檢中心，現在更擁有雙木黴菌的生物技術，以及精準分眾的新產品矩陣。

從照顧水稻到高山茶園，從有機農場到慣行田區，碩成牌提供的不只是一包肥料，更是一套量身打造的豐收保證。大成正以實際行動，將「廢棄物」煉成「綠金」，讓臺灣的每一寸土地，都能在大成的科技護航下，重現生機，永續長青。■



**五感體驗行銷：  
用孩子的笑容為品牌加冕**

活動當天，數十個家庭走進溫室。孩子們帶著可愛的番茄頭飾，像是田間的小精靈在藤蔓間穿梭採摘。他們觸摸泥土，感受碩成有機質肥料帶來的鬆軟質地；他們摘下一顆顆番茄，直接品嚐大自然的鮮甜。

這是一場精心設計的「五感體驗」。對於家長而言，沒有什麼比看著孩子安心吃下食物，更能證明產品的安全性。當孩子捧著番茄，站在「大成 DaChan」的品牌手板旁合影，那一刻，碩成肥料不再是沒有語言表達的產品，而是守護下一代健康的幕後推手。品牌價值，就在這溫馨的互動中完成了升級。



封面故事

# 推倒心牆

## 我在民雄番茄田裡的一場「柔性外交」

**危機就是轉機：  
從陳抗到合作的破冰之旅**

故事的主角，是嘉義民雄的溫室小番茄農民張家福。他不僅是擁有精湛種植技術的農民，另一個身分是當地的村長，肩負著監督環境、為村民發聲的責任。過去，肥料廠與村莊的關係微妙而緊張，空氣中飄散的一絲異味，都可能成為陳抗的導火線。

我主動拜訪村長，誠懇地對他說：「村長，您的溫室管理得這麼好，能不能借您的場地，讓我們辦一場給孩子的食農教育？」

這是一個大膽的邀請。雖然村長目前還沒全面性的使用我們的產品，但他感受到了我們的誠意。他願意開放那座結實纍纍的溫室，這對我來說，就是最大的信任釋放。這一刻，我們不再是「工廠與陳抗者」，我們變成了「活動夥伴」。

肥料業務這條路，翻山越嶺容易，跨越人心的成見卻艱難。堆肥場常被視為鄰避設施，工廠與鄰里間總橫亙著一道看不見的心牆，但在嘉義民雄，一場充滿孩子笑聲的食農教育活動，正在拆解這道高牆。

■ 有機肥料部 莊政遠

## 生態系行銷： 魚幫水，水幫魚的共好哲學

我們更進一步將單點的活動，串聯成線與面。在活動當中孩子們口中吃的番茄軟糖，來自我們的客戶鹽水農會；手中的水果價格，源自民雄在地客戶琪琪價格；中午的餐敘，則選在目標合作對象新港農會的餐廳。

碩成肥料業務團隊向客戶證明了：我們不只銷售肥料，更能運用集團資源協助客戶導流、行銷。這種「利他」思維，成功極大化了客戶黏著度。我們將自己從單純的「原料供應商」，轉型為「資源整合平臺」。在商業戰場上，單打獨鬥或許走得快，但打「生態系團體戰」，才能走得強、走得遠。



## 結語： 柔性戰力的極致展現

活動結束後，眾人笑盈盈大合照裡，紅布條牽起的不僅是農民、企業與鄰里，更是一份對土地永續經營的莊嚴承諾。

當我整理完場地，張村長走過來，遞給我一顆剛摘下的番茄，我們相視而笑，那是如釋重負的理解，也是建立在實戰經驗上的信任。那個笑容告訴我，我們已經成功跨過了那道心牆。

在業務生涯中，我們追求業績、追求市場佔有率，但這場民雄的食農外交讓我深刻體悟到：贏得「訂單」或許只需技巧，但贏得「信任」卻需要心力與誠信。這一仗，沒有煙硝，沒有對立，只有深耕土地的溫度。這是我業務生涯中，最溫暖，也最有力的一次展現，更是對集團共榮理念最好的詮釋。■





義竹硬質玉米農田  
首次大面積施肥與  
農民合影紀念

# 我在義竹畫了一個圓

## 從雞糞變黃金， 看見臺灣農業的 「無限賽局」

■ 有機肥料部 莊政遠

在嘉義義竹的硬質玉米田邊，迎面吹來的風夾雜著泥土翻耕後的氣息。看著眼前的大型施肥車正在作業，我忍不住深吸了一口氣——沒有傳統農業常見的生雞糞臭味，只有土地甦醒的味道。

這裡，是臺灣硬質玉米的重鎮，根據嘉義縣政府農業處二〇二五年統計，嘉義縣硬質玉米種植面積約六千三百三十五公頃，義竹鄉就佔了二千八百五十公頃。

這是我這幾年投入最多心力，佈局「綠色循環經濟」的主戰場。如果你問我，這幾年最大的成就是什麼？我會指著那臺車說：「不是賣了多少噸肥料，而是我們終於把雞糞跟玉米，串成了一個完美的圓。」

### 兩條平行的困境， 在循環中找到交集

長久以來，臺灣農業面臨兩大痛點：一是畜牧廢棄物（雞糞）的去化難題，二是飼料玉米高度仰賴進口。這兩條看似平行的困境，在「義竹硬質玉米農業循環模式」中找到了交集。

我們打破了傳統「買賣」的單向思維，建構了一個完美的圓形生態系：當集團自有蛋雞場產出的雞糞，進入有機肥料部的現代化堆肥場，經高溫醱酵轉化為富含有機質的「509禽畜糞堆肥」；這批黃金肥料回到義竹農田，滋養了硬質玉米的根系；豐收後的玉米由集團保價收購，運往飼料廠，最終成為雞隻的飼料。



## 科學實證的「黑金」力量： 臺南農改場的深度實驗

為了確保這個「完美的圓」不僅是理想，更能經得起嚴謹的科學檢驗，我們與臺南區農業改良場合作，針對施用禽畜糞堆肥對硬質玉米的生產效益，進行了長期的田間實驗與監測。

農業剩餘資材的循環再利用，是農業永續生產的關鍵指標。透過臺南農改場作物環境科土壤肥料研究室毛王杰助理研究員的專業評估報告，我們看見了這批「黑金肥料」背後令人振奮的科學數據。

### 1. 標準化製程：守護土地的第一道防線

在實驗初期，臺南農改場便協助堆肥場優化整體的堆肥化流程。透過精密的檢測，確保每一批禽畜糞堆肥成品的 EC 值（電導度）、PH 值、碳氮比及重金屬含量，均完全符合甚至優於國家標準。這項標準化的意義在於，我們成功將原本性質不穩定的「剩餘資材」，轉化為性質穩定、成分透明的專業有機質肥料，消除了農民對重金屬累積或土壤鹽化的恐懼。

### 2. 土壤肥力的「逆轉勝」：存下永續的利息

實驗最顯著的成果之一，在於土壤體質的根本改善。毛王杰助理研究員的分析指出，在施用禽畜糞堆肥後，田區土壤的有機質含量等數值均有顯著提升。這就像是為土地開立了一個「地力基金」帳戶，隨著有機質的補充，土壤的保水性與通氣性變好，微生物相也更趨豐富，讓原本因長期施用化肥而疲憊的土地重新恢復生機，具備了更強的抗逆境韌性。



臺南農改場毛王杰助理研究員於民雄堆肥場進行不同配方比較的堆肥處理試驗

**3. 驚人的產量數據：減化肥而不減產**

在實際產量的對比上，毛助理研究員提供了關鍵的數據支撐：

- 顯著增產：使用禽畜糞堆肥的硬質玉米田，其植株生長勢強健，最終鮮重較完全不施肥的對照組提高了百分之二十五以上。
- 替代效益：最令產業震撼的發現是，實驗中設置的「一半堆肥、一半化肥」處理組，其收成產量竟然與「全化肥組」幾近旗鼓相當。

這項數據徹底打破了「有機肥料肥效慢、會減產」的迷思。它向廣大農友證實了，只要適當施用高品質的有機質肥料，不僅能減少對進口化學肥料的依賴、緩解化肥造成的土地酸化問題，更能在不犧牲產量的基礎下，達成高品質的永續經營目標。

農業部臺南區農業改良場  
Tainan District Agricultural Research and Extension Station, Ministry of Agriculture

### 義竹硬質玉米試驗田，112/10/10播種，10/26完成四肥料處理 113/2/17採收

半堆半化組平均株高：約173cm



全堆組平均株高：約165cm



試驗初期以全化肥組生長狀況最佳

對照組平均株高：約150cm



全化肥組平均株高：約175cm



資料來源：  
臺南農改場田間試驗結果

從「數據」到「信任」：  
讓農民安心的最後一哩路

當我們在地方上分享這些實驗成果時，農友們的反應是直接且熱烈的。當他們親眼看見土壤變得鬆軟、看見數據上那百分之二十五的產量增長，以及「減半化肥卻產量依舊」的實測結果時，那種從「觀望」到「信任」的轉變是非常動人的。在一次地方觀摩交流中，有農民在了解毛研究員的分析後，毫不猶豫地當場下訂五百包肥料。這份訂單的背後，是對科學數據的認可，更是對這套循環模式的期待。

無限賽局中的永續希望

在這個循環裡，沒有人是輸家。當看著滿載金黃玉米的卡車開往飼料廠，那一刻我深深感受到，業務的價值不只是賣貨，而是創造一個讓大家都活下去、還活得更好的生態系。

這不僅是物質的循環，更是價值的重生。對農民而言，他們不再只是看天吃飯的個體戶，而是綠色供應鏈中不可或缺的合作夥伴。

義竹硬質玉米農田農業循環模式證明了，農業不是夕陽產業，而是一場可以不斷循環、生生不息的「無限賽局」。透過碩成肥料的穿針引線，我們看見了臺灣農業從「資源消耗」轉向「資源再生」的希望。這場發生在泥土裡的綠色革命，才正要開始。



臺南農改場毛壬杰助理研究員於地方推廣會說明禽糞堆肥施用硬質玉米田效益評估



本人於地方推廣會上說明堆肥化管理流程

